



Stichting GoedWerkGhana
BELEIDSPLAN 2011 – 2014

BELEIDSPLAN 2011 – 2014

I.	INLEIDING	3
II.	DOELSTELLING	3
III.	HOE TE VERWEZENLIJKEN	3
IV.	UITGANGSPUNTEN	4
V.	PROJECTEN, de praktische realisatie	4
VI.	GOODWORLDGHANA	5
6.1	‘COMPANY LIMITED BY GUARANTEE’	5
6.2	STICHTING GOEDWERKGHANA VERSUS GOODWORLDGHANA	5
VII.	Organisatie Stichting GoedWerkGhana	6
7.1	STRUCTUUR	6
7.2	BESTUUR	6
7.3	BEGROTING STICHTING GOEDWERKGHANA	7
7.4	VERANTWOORDING FINANCIËEL, SOCIAAL EN ECOLOGISCH	7
7.5	VERMOGEN	7
7.6	FINANCIERING PROJECTEN	7
VIII.	OVERIGE ZAKEN	8
8.1	ALGEMEEN BELANG	8
8.2	BESCHIKKINGSMACHT CRITERIUM	8
8.3	VERWERVING VAN GELD	8
IX.	AANPAK en ORGANISATIE PROJECTEN	9
9.1	PROJECTVOORSTELLEN	9
9.2	REALISATIE EN BEWAKING	9
9.3	COMMUNICATIE	9
9.4	VOORBEELDEN	10
X.	ACTUALITEIT VAN HET BELEIDSPLAN	10
XI.	ZAKELIJKE GEGEVENS	10
BIJLAGE 1	RELATIE STICHTING GOEDWERKGHANA EN GOODWORLDGHANA LTD.	
BIJLAGE 1b	OPBOUW PROJECTEN QUA KOSTEN G-WERK-G & G-WORLD-G	
BIJLAGE 2	VOORBEELDEN VAN PROJECTEN	



I.

INLEIDING

Twee enthousiaste Nederlandse jonge mensen hebben in Ghana een organisatie¹ opgezet die ten doel heeft vrijwilligers te ondersteunen en kleinschalige - duurzame - economische projecten te initiëren in en rondom de stad Kumasi. Deze organisatie heeft de vorm van een Company limited by guarantee (een soort van stichting) en kent geen winstoogmerk. In paragraaf 6 wordt deze organisatie verder beschreven. Ter ondersteuning van deze organisatie is de Stichting GoedWerkGhana opgericht.

In dit beleidsplan worden de doelstelling, organisatie en werkwijze van Stichting GoedWerkGhana beschreven. Tevens wordt beschreven hoe projecten tot stand komen en ondersteund worden.

II.

DOELSTELLING

Stichting GoedWerkGhana heeft als belangrijkste doelstelling het bieden van mogelijkheden voor de verbetering van de levensomstandigheden in Ghana en in het bijzonder de omgeving van Kumasi in het Ashantigebied. Dit doel is een afgeleide van de doelstelling van de hiervoor vermelde organisatie in Ghana.

De belangen van kinderen, jongeren en vrouwen krijgen de primaire aandacht en in de verbetering van de levensomstandigheden staat duurzaamheid voorop. Dat wil zeggen dat projecten zichzelf na oplevering in stand moeten kunnen houden en dat zoveel mogelijk gebruik gemaakt wordt van lokale materialen en middelen.

Nederlandse en Belgische vrijwilligers wordt de gelegenheid geboden om, door inzet ter plaatse, hun kennis en kunde in te zetten bij het verwezenlijken van de hiervoor vermelde doelstellingen.

III.

HOE TE VERWEZENLIJKEN

Stichting GoedWerkGhana verwezenlijkt haar doelstelling door het leveren van een bijdrage (materieel, financieel en praktisch) aan de ontwikkeling van vrouwen, kinderen en jongeren in Ghana. Dat geschiedt onder andere door het stimuleren van de economische ontwikkeling van vrouwengroepen door het verstrekken van microkredieten; door het ondersteunen van projecten op het gebied van zorg en onderwijs; en door het ondersteunen van projecten die zijn gericht op het

¹ GoodWorldGhana Ltd.



beschikbaar hebben en houden van een lokale infrastructuur. Stichting GoedWerkGhana voert de projecten niet zelf uit, maar organiseert ondersteuning en financiering.

IV. UITGANGSPUNTEN

Projecten en activiteiten die worden ondersteund, worden beoordeeld aan de hand van een aantal uitgangspunten :

- Het moet gaan om een lokale behoefte en initiatief en geen noodhulp betreffen;
- De basis ligt in Nederlands ontwikkelingswerk en groei naar zelfstandigheid in Ghana;
- Er wordt samengewerkt met inlandse gouvernementele organisaties (go's) en non-gouvernementele organisaties (ngo's);
- Benodigde materialen en diensten worden zoveel mogelijk ingekocht in Ghana;
- De indirecte kosten worden minimaal gehouden;
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen;
- Lokale gebruiken in Ghana worden gerespecteerd;
- Transparantie in de meest uitgebreide zin.

V. PROJECTEN, DE PRAKTISCHE REALISATIE

Om de doelstellingen van GoedWerkGhana te verwezenlijken, worden de projecten ondersteund van in eerste instantie GoodWorldGhana Ltd. (zie ook paragraaf 6.2).

De realisatie en de verantwoording voor de projecten in de meest algemene zin ligt bij GoodWorldGhana Ltd.

De kosten van de projecten kunnen worden gefinancierd door derden. Deze derden kunnen aanvullende voorwaarden verbinden aan de beschikbaarstelling van geld. Deze aanvullende voorwaarden mogen niet in strijd zijn met de uitgangspunten zoals geformuleerd in paragraaf 4.

Veel projecten zijn pas echt geslaagd als ze hun doel hebben bereikt en als de gerealiseerde voorziening kan voortbestaan zonder GoodWorldGhana en zonder assistentie van andere externe (buitenlandse) adviseurs en financiers.



VII. GOODWORLDGHANA

6.1 'COMPANY LIMITED BY GUARANTEE'

GoodWorldGhana is een not-for-profit organisatie in Ghana. De organisatie heeft als rechtsvorm een zogeheten 'Company limited by guarantee'. Deze rechtsvorm heeft zijn oorsprong in de Angelsaksische jurisdictie en wordt veelal toegepast voor vrijwilligersorganisaties, liefdadigheidsinstellingen, sociale ondernemingen en maatschappelijke groeperingen.

Kenmerken zijn:

- De democratische structuur; de organisatie wordt gecontroleerd door de leden die een management comité kiezen (het bestuur);
- Leden kunnen niet profiteren van eventuele gerealiseerde overschotten;
- De aansprakelijkheid voor de bestuurders is beperkt tot een bepaald bedrag (meestal niet meer dan een kleine som geld) bedoeld als garantie voor te betalen schulden bij liquidatie;
- De rechtsvorm geeft een belangrijke prikkel voor de leden om betrokken te zijn bij het doel van de organisatie en niet het maken van winst.

GoodWorldGhana is ingeschreven in het bedrijvenregister in Accra onder nr: G.22.426 als "not for profit company" en de vestigingsplaats is Kumasi, Ghana. De organisatie opereert binnen de Ghanese wetgeving en werkt in lijn met locale gewoontes.

Een van de trekkers van GoodWorldGhana is Yao van den Heerik, van Nederlandse oorsprong met Ghanese roots. Samen met zijn partner, Marlieke Wijnakker, en hun twee kinderen, woont en leeft hij ter plaatse. Het bestuur van GoodWorldGhana wordt gevormd door Adwoa Kufuor uit Kumasi en Yao van den Heerik.

GoodWorldGhana exploiteert in Kumasi een compound alwaar huisvesting wordt geboden aan vrijwilligers. Tevens wordt het management gevoerd over SMILE (Sustainable multifunctional institute & learning experience).

6.2 STICHTING GOEDWERKGHANA VERSUS GOODWORLDGHANA

De projecten van GoodWorldGhana moeten grotendeels gefinancierd worden met middelen van buiten.

Sinds 2007 heeft GoodWorldGhana ervaring opgedaan zowel op het gebied van projectmanagement als fondsenwerving.

De fondsenwerving vanuit Nederland en België zal nu een taak worden van Stichting GoedWerkGhana.



Stichting GoedWerkGhana zal daarom vaak als de financier van de projecten van GoodWorldGhana optreden en beperkt haar fondsenwerving daarom in eerste instantie tot de projecten die door GoodWorldGhana worden aangedragen. In bijlage 1 is schematisch weergegeven hoe de onderlinge relatie in elkaar grijpt.

Stichting GoedWerkGhana onderschrijft de doelstellingen en uitgangspunten van GoodWorldGhana.

Het bestuur van de stichting heeft ten opzichte van de verwezenlijking van de projecten van GoodWorldGhana die met financiële middelen van Stichting GoedWerkGhana worden gerealiseerd de bevoegdheden en plichten van een toezichthouder.

GoodWorldGhana verzorgt zelf de door Ghana verlangde verantwoording op de door Ghana vereiste wijze. Bovendien levert GoodWorldGhana, voor de projecten waarin het financieel gesteund wordt door GoedWerkGhana, de verantwoording die door de Nederlandse Overheid wordt aanbevolen/geëist ten behoeve van een verantwoording van de via de stichting GoedWerkGhana verworven en beheerde fondsen.

VII. ORGANISATIE STICHTING GOEDWERKGHANA

7.1 STRUCTUUR

GoedWerkGhana is een Nederlandse stichting, volgens Nederlands recht. De stichting is opgericht bij notariële akte van twaalf maart 2010. In de oprichtingsakte zijn de statuten van de stichting vastgelegd.

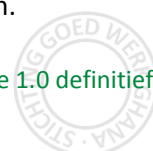
De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Brabant te Eindhoven onder nr. 17281139.

7.2 BESTUUR

De samenstelling van het bestuur van de stichting GoedWerkGhana en de werkwijze is vastgelegd in de statuten. De bestuursleden zijn bevlogen personen die een deel van hun tijd willen besteden aan het realiseren van de doelstelling van GoedWerkGhana. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Eén van de bestuursleden is Marlieke Wijnakker, echtgenote van Yao van den Heerik die bestuurslid is van GoodWorldGhana Ltd.

Het bestuur van stichting GoedWerkGhana vergadert zo vaak als nodig is en controleert en evalueert regelmatig de uitvoering van het beleid en de realisatie van de doelstellingen.



7.3 BEGROTING STICHTING GOEDWERKGHANA

Stichting GoedWerkGhana streeft naar zo laag mogelijke bureaunkosten om zo het maximale rendement uit verworven gelden te kunnen halen.

De kosten bestaan voornamelijk uit kosten bank, porti en telefoon, publiciteit en kleine materiaalkosten.

Jaarlijks zal een begroting worden opgesteld.

7.4 VERANTWOORDING FINANCIËEL, SOCIAAL EN ECOLOGISCH

De stichting GoedWerkGhana zal eens per jaar, binnen een half jaar na afloop van het boekjaar, een onderbouwde rapportage op schrift leveren. Deze rapportage omvat ten minste alle projecten die door GoedWerkGhana direct of indirect zijn ondersteund.

Indien overeengekomen wordt aan fondsverstrekkers een aparte verantwoording verstrekt.

7.5 VERMOGEN

De stichting wil haar doelstelling bereiken zonder eigen vermogen op te bouwen. De stichting zal slechts vermogen opbouwen en aanhouden t.b.v. de dekking van de kosten voor het realiseren van benoemde projecten en het realiseren van een gezonde exploitatie.

Giften in natura worden voor de stichting nooit tot het vermogen gerekend. Tot de, aantoonbare, verwezenlijking van een project waarin een gift in natura wordt gebruikt, blijft het eigendom van de gift bij de gever. Bij de verwezenlijking van het project gaat het eigendom van de gift over op de eigenaar van hetgeen door het project is verwezenlijkt.

Behoudens eventueel benodigde middelen om een eenvoudige correspondentie en administratie te voeren zullen binnen de stichting geen activa aan de orde zijn.

7.6 FINANCIERING PROJECTEN

De stichting kent alleen vermogen in Nederland.

Ten behoeve van projecten buiten Nederland kan de stichting het toegekende geldbedrag voor een project op een bankrekening storten van een bank in het land waar het project wordt verwezenlijkt.

De stichting behoudt tot de, aantoonbare, verwezenlijking van het project de verantwoordelijkheid voor de besteding van de in een buitenland uitstaande gelden.

VIII. OVERIGE ZAKEN

8.1 ALGEMEEN BELANG.

De stichting financiert of verwezenlijkt uitsluitend projecten die het algemeen belang dienen. Alle te verwezenlijken doelen zullen vóór verwezenlijking op dit aspect worden getoetst. De toetsingsresultaten zullen worden vastgelegd in het eenvoudig projectdossier.

De toetsing zal ook geschieden op directe of indirecte winstoogmerken. Projecten mogen geen winstoogmerk hebben.

8.2 BESCHIKKINGSMACHT CRITERIUM

In de statuten van de stichting is vastgelegd dat besluiten worden genomen door een meerderheid binnen het bestuur of door het voltallige bestuur. Besluitvorming over het verstrekken van middelen voor de uitvoering van projecten geschiedt op dezelfde wijze.

Omdat Stichting GoedWerkGhana nastreeft als ANBI-instelling erkend te worden, wordt bij het werven en benoemen van bestuursleden gelet op de daarvoor van toepassing zijnde criteria. Een zakelijke relatie tussen een beoogd bestuurslid en de organisatie en aantoonbaar partnerschap of een huwelijksrelatie tussen een beoogd en een zittend bestuurslid leiden tot ongeschiktheid voor een bestuursfunctie van het beoogde bestuurslid.

8.3 VERWERVING VAN GELD

De statuten van de stichting geven aan dat het werven van fondsen, subsidies en sponsors, ten behoeve van de verwezenlijking van haar doel, een van haar activiteiten is. Dit werven van fondsen kan geschieden door actieve en passieve publiciteit. Deze publiciteit is acceptabel voor zover het doel van de stichting in positieve zin wordt gediend. Actieve publiciteit zal steeds in overleg en met instemming van het bestuur van de stichting plaats vinden. Voor fondsenwerving wordt, aantoonbaar, geen substantieel deel van de jaaromzet aangewend.

IX. AANPAK EN ORGANISATIE PROJECTEN.

9.2 PROJECTVOORSTELLEN

Stichting GoedWerkGhana streeft er naar zijn doelstellingen te bereiken door projecten te ondersteunen. Zoals in paragraaf 6.2 beschreven, worden in eerste instantie voornamelijk projecten van GoodWorldGhana Ltd. ondersteund. De werkwijze is als volgt.

In aanvang wordt een project in schetsvorm door GoodWorldGhana geformuleerd. De schetsmatige formulering wordt aangevuld met een kostenraming.

Door het bestuur van stichting GoedWerkGhana wordt vervolgens beoordeeld of het project binnen de doelstellingen van de stichting valt waarna een beslissing tot verdere ontwikkeling van het project wordt genomen. Daarbij wordt tevens beoordeeld of de verwezenlijking binnen aanvaardbare risicogrenzen kan plaats vinden en of duurzaamheidsaspecten in voldoende mate zijn meegewogen.

GoodWorldGhana werkt vervolgens een concreet projectvoorstel uit in de vorm van een plan van aanpak.

Op basis van dit projectvoorstel start GoedWerkGhana haar fondswerving.

9.2 REALISATIE EN BEWAKING.

Zodra financiering beschikbaar is, zal GoedWerkGhana het betreffende project financieren. Het goedgekeurde projectplan geldt als onderlegger voor de financieringsovereenkomst.

Op belangrijke beslismomenten tijdens de verwezenlijking van het project wordt door GoodWorldGhana aan de stichting gerapporteerd over voortgang en ontwikkeling van het project op basis van het vooraf vastgestelde budget. Zodra voortgang of gebruik van het budget niet meer in lijn zijn met de vooraf vastgelegde uitgangspunten wordt de verwezenlijking van het project opgeschort. Een nieuw en adequaat plan van aanpak zal het besluit tot de eventuele herstart van het project moeten ondersteunen.

De beschikbaarheid van een gift in natura of de aankondiging van zo'n gift kan tot een of meerdere projecten leiden. Zo zullen de transport-, installatie-, beheer-, verzekeringsaspecten en (tijdelijke)opslag van zo'n gift in natura als project worden gedefinieerd. De procesgang van dit soort projecten wijkt niet af van de definiëring en verwezenlijking van andere projecten.

9.3 Communicatie

Het bestuur van GoedWerkGhana en van GoodWorldGhana Ltd. communiceren voornamelijk via het internet (Skype of E-mail) en zo mogelijk vis-à-vis indien betrokkenen van GoodWorldGhana aanwezig zijn in Nederland.

Tenminste éénmaal per maand wordt door de mensen in Ghana een e-mail naar Nederland gestuurd die vanuit Nederland wordt bevestigd.

9.4 VOORBEELDEN

In de bijlage 2 is een aantal voorbeelden opgenomen van projecten.

X.

ACTUALITEIT van het beleidsplan

Het bestuur van de stichting toetst, aantoonbaar, jaarlijks de actualiteit van dit beleidsplan. Indien noodzakelijk of wenselijk wordt het beleidsplan op basis van deze toets geactualiseerd.

XI.

ZAKELIJKE GEGEVENS

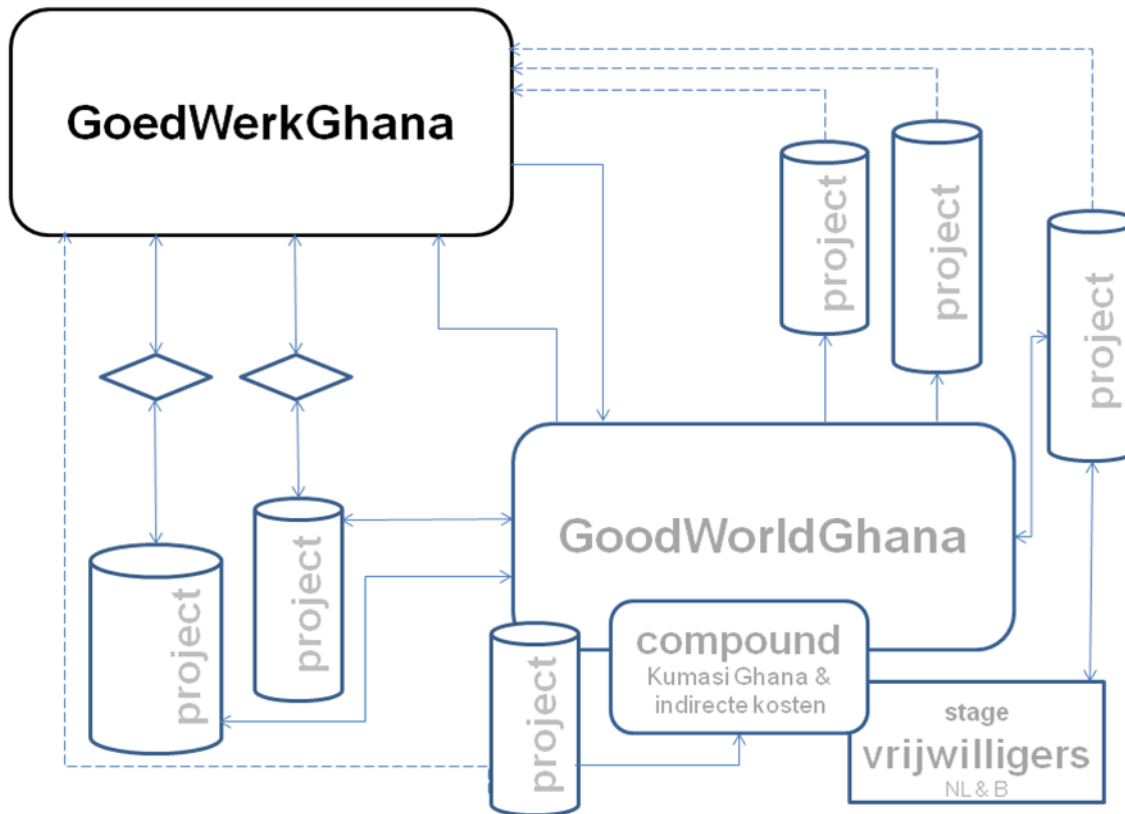
De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Brabant te Eindhoven onder nr. 17281139.

De stichting is gevestigd te 's-Hertogenbosch.



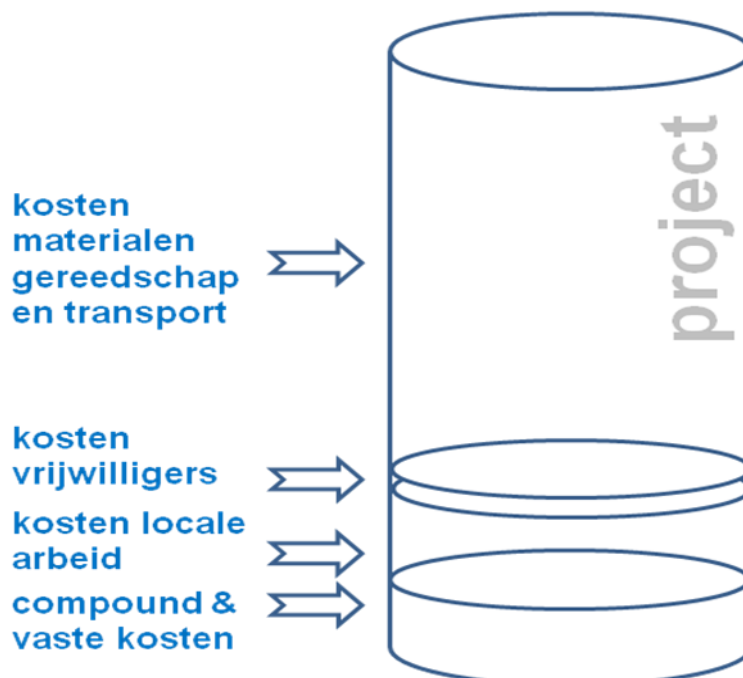
Bijlage 1

RELATIE STICHTING GOEDWERKGHANA EN GOODWORLDGHANA LTD.



Bijlage 1b

OPBOUW PROJECT QUA KOSTEN GOEDWERKGHANA & GOODWORLDGHANA



Bijlage 2

VOORBEELDEN VAN PROJECTEN

VOORBEELD van een project.(1)

Hoewel de problematiek op het platteland in een aantal opzichten duidelijk verschilt van die van de grote stad, zijn er veel overeenkomsten en verbanden. Gebrek aan toekomstmogelijkheden en onwetendheid over het belang van een gezond leefmilieu spelen overal. Het gebrek aan toekomstmogelijkheden op het platteland leidt vaak tot migratie van de jeugd naar de grote stad. Hierdoor nemen de problemen in beide gebieden toe. Het platteland vergrijsst. De jeugdwerkloosheid in de stad neemt toe. Een project dat die migratie probeert tegen te gaan door het in de dorpen aanbieden van onderwijsplaatsen is daarom in ontwikkeling.

VOORBEELD van een project.(2)

Kente-designs worden inmiddels op grote schaal op katoen geprint (onder andere in Nederland). Deze stof is goedkoper dan de originele gewezen lappen. Een Kenteweaver weeft smalle lappen gekleurde stof vol traditionele symbolen. Deze lappen kunnen los als das gedragen worden of aan elkaar gestikt dienen als vloerkleed. Eveneens wordt het weefsel op traditionele wijze door mannen om het lichaam geslagen voor het bijwonen van belangrijke gebeurtenissen. Voor vrouwen worden er op aanvraag getailleerde jurken van gemaakt.

GoodWorldGhana vindt het belangrijk dat tradities niet verloren gaan en steunt jongeren die zich willen bekwamen in traditionele vakmanschappen. Met een microkrediet is een Kenteweaver in staat gesteld in zijn eigen dorp een workshop te bouwen waar hij een leerling kan opleiden en laten zien dat deze op het platte land een succesvolle kleine zelfstandige kan zijn.

VOORBEELD van een project.(3)

Ghana gebruikt veel gif in de landbouw. Tijdens het besproeien draagt men nauwelijks beschermende kleding. Permacultuur verbouwt tot zeven verschillende gewassen per vierkante meter op zo'n manier dat de grond vruchtbaar blijft en giften overbodig zijn.

Een op Permacultuur gebaseerd land- en tuinbouwproject bebouwt inmiddels 2 hectaren grond op succesvolle wijze. Van steun in de vorm van zaigoed, gereedschap en instructie naar verbetering en onderhoud van irrigatiesystemen, tot succesvol verbouwen op basis van Permacultuur is een grote stap. Het project is dan ook op kleine schaal begonnen en dient als voorbeeld voor omringende boeren.

VOORBEELD van een project.(4)

Oprichting van SMILE (Sustainable Multifunctional Institute and Learning Experience) te Kokobeng, een dorp op vijftien kilometer afstand van Kumasi. Het Instituut faciliteert kinderopvang voor zelfstandige ondernemers en woonruimte voor vrijwilligers. SMILE initieert cursussen voor tieners en faciliteert projecten die gestart zijn door (vrouwen)groep en uit de omgeving. Volwassenen uit de nabijgelegen dorpen zijn betrokken bij de bebouwing van het land, alsmede alle bouwwerkzaamheden van, om en nabij het Instituut.

Veel projecten zijn pas echt geslaagd als ze hun doel hebben bereikt en als de gerealiseerde voorziening kan voortbestaan zonder assistentie van externe (buitenlandse) adviseurs.